

CLEANTECH TOMORROW

CO₂



ONLINE MASTERCLASSES: SAMEN WERKEN AAN COMPLEXE OPGAVEN, JUIST NU

Hoe ga je om met complexe vraagstukken? Hoe geef je effectief leiding aan netwerkorganisaties? Als netwerkorganisatie dealt de Cleantech Regio dagelijks met vraagstukken die niet zomaar opgelost kunnen worden en al helemaal niet alleen. Wicked problems noemen we ze ook wel. Hoe organiseer je de samenwerking die nodig is om die problemen op te lossen? In deze reeks online masterclasses geven we je kennis en handvatten om meer grip te krijgen op complexe opgaven en hoe je samenwerking organiseert over de grenzen van je eigen organisatie.

Wat kun je verwachten?

- 3 online masterclasses door Emeritus professor van Nyenrode Business Universiteit, Leo Witvliet, en programmaconsultant Marco Mud.
- Kennismateriaal, waaronder papers en een podcast
- 4 interactieve live webinars voor persoonlijk contact en feedback
- Wekelijkse opdrachten
- Contact met andere deelnemers
- Afsluitende bijeenkomst (indien mogelijk i.v.m. Coronarichtlijnen)
- Certificaat van deelname

Goed om te weten

- Elke maandag ontvang je een mail met het kennismateriaal voor die week (online masterclass, podcast, paper)
- De interactieve live webinars vinden **elke vrijdag om 15:30 uur** plaats [behalve in week 1, dan is er een live kick off webinar op woensdag 20 mei].
- We gebruiken je input voor de live webinars, zodat we jouw inzichten en vragen kunnen delen met de rest van de groep.
- Jouw tijdsinvestering zal tussen de 2 en 5 uur per week zijn, afhankelijk van hoeveel tijd je zelf besteedt aan de opdrachten.

PROGRAMMA

Week 1: 18 mei - 22 mei: Kick off

- Kennismaking
- Context complexe vraagstukken, samenwerken in netwerken en de Cleantech Regio
- Introductie van het programma

Week 2: 25 - 29 mei: Wat zijn complexe opgaven?

- Waar komt complexiteit die organisaties zo treft vandaan?
- Wat zijn complexe opgaven?
- Hoe organiseer je samenwerking en (tijdelijke) netwerkorganisaties?

Week 3: 2 - 5 juni: Grip op complexe opgaven

- Hoe krijg ik en houd ik grip op complexe opgaven?
- Waarom is lerend organiseren hier een sleutel bij?
- Waarop moet ik letten in mijn eigen organisatie als ik tussen verschillende organisaties werk?

Week 4: 8 - 12 juni: Complexe opgaven en leiderschap

- Waarom is leiderschap essentieel bij het aanpakken van complexe opgaven?
- Wat zijn belangrijke competenties van de leider van complexe opgaven?

WICKED PROBLEMS

Deze masterclasses maken deel uit van Cleantech Tomorrow. Een programma waarin netwerkpartners in co-creatie met de Cleantech Regio op zoek gaan naar oplossingen voor complexe opgaven die een energieneutrale regio en circulaire economie in de weg staan. Zo werken bedrijfsleven, overheid en onderwijs samen aan het vraagstuk:

HOE KUNNEN WE DE KRAPTE OP DE ARBEIDSMARKT AANPAKKEN DOOR STUDENTEN, YOUNG PROFESSIONALS EN WERKENDEN AAN DE STAD DEVENTER TE VERBINDEN?

Uit onderzoek blijkt dat Deventer Informatiestad de komende drie jaar op zoek moet naar 2.000 ICT-talenten om de bruisende bedrijvigheid bij te kunnen houden. Dat is een uitdagende en complexe opgave.

Een ander voorbeeld: Op weg naar een energieneutrale regio, willen wij in 2023 minimaal 25 procent minder CO₂ uitstoten in de Cleantech Regio. Daar wordt keihard aan gewerkt. Bijvoorbeeld door Energiekoplappers Apeldoorn-Epe: een netwerk van twintig energie-intensieve maakbedrijven. Samen zetten zij stappen en pakken de complexe opgave aan: **GROEIEN ÉN MINDER CO₂ UITSTOTEN: HOE DOE JE DAT?**

Voor wie?

Deelname staat open voor professionals in de Cleantech Regio die meer grip willen krijgen en houden op complexe opgaven en meer willen weten over hoe je samenwerking en leiderschap over de grenzen van je eigen organisatie (overheid, onderwijs of bedrijf) heen organiseert.

Vragen

Voor praktische vragen, kun je contact opnemen met Femmy van den Elsaker via femmyvandanel saker@cleantechregio.nl. Voor inhoudelijke vragen, kun je contact opnemen met Marco Mud via marcomud@activity.amsterdam.



Cleantech Regio biedt, in het kader van *Cleantech Tomorrow*, in mei en juni dit online programma gratis aan, aan stakeholders in de regio. Het maakt deel uit van de leergang *Wicked Problems*, ontwikkeld door Activity Project Management Services en Saxion. Een deel van deze leergang is nu omgebouwd naar een online masterclass programma [podcast, webinars]. Kijk voor meer informatie over Cleantech Regio op www.cleantechregio.nl.



CO₂